

Lernmodul 3 - Ihr Unternehmen nachhaltig erfolgreich machen

Einführung

Modul 3 konzentriert sich auf die drei Kernbereiche:

1. Chancen und Risiken, die in der Kontrolle der Eigentümer/Geschäftsführer liegen und die durch eine intelligente Feinabstimmung Ihres Kerngeschäftsmodells angegangen werden müssen,
2. Risiken, die mit dem Handelsumfeld und den Vermögenswerten Ihres Unternehmens verbunden sind und die durch entsprechende Versicherungen und Entschädigungsleistungen gemildert werden müssen und
3. Verstehen der Bedeutung von Ausstiegsstrategien im Geschäft.

In diesem Modul lernen Sie, wie Sie Ihr Geschäfts-/Finanzmodell systematisch fein abstimmen, um den besten nachhaltigen Plan für Ihr Unternehmen zu erstellen. Sie werden in der Lage sein, fundierte Antworten auf die Chancen und Gefahren zu geben, denen Ihr Unternehmen ausgesetzt ist*. Modul 3 führt Sie durch einen systematischen Prozess der Gewinn- und Cash-Flow-Verbesserung, wobei eine Modellierungsanwendung verwendet wird, um den Prozess in realistischen Finanz-/Geschäftssimulationen zu testen. Es untersucht Risikominderung und Ausstiegsstrategien und bietet wertvolle Einblicke in die Bewertung Ihres Unternehmens durch Berater, Investoren und Kreditgeber.

*Schwer zu antizipierende Bedrohungen durch externe Einflüsse/Ereignisse (politische, wirtschaftliche, soziale, technologische, rechtliche und umweltbezogene Veränderungen) werden in Modul 1) ausführlich behandelt.

Das Ziel dieses Moduls ist es, dass Sie in der Lage sein werden ...

1. systematische Gewinn- und Cash-Flow-Strategien zu implementieren, um die Lebensfähigkeit und den zukünftigen Erfolg Ihres Unternehmens zu sichern und
2. die wichtigsten Geschäftsaktivitäten aufzulisten, die eine laufende Messung und Überwachung erfordern.

Erwartete Lernergebnisse

Wissen

Nach Abschluss dieses Moduls werden Sie ...

1. die Elemente kennen, die das Überleben und den Erfolg Ihres Unternehmens bestimmen,
2. verstehen, wie systematische Prozesse zur Generierung von Gewinn und Cashflow eingesetzt werden können,
3. externe Einflüsse erkennen, die sich Ihrer Kontrolle entziehen und die Ihr Unternehmen bedrohen können,
4. die Bedeutung des Betriebskapitals verstehen,
5. die praktische Geschäftspolitik für ein effektives Inventar- und Kreditmanagement beschreiben können,
6. in der Lage sein, Möglichkeiten zum Schutz vor Widrigkeiten und zur Schadensbegrenzung aufzulisten,
7. die Kennziffern kennen, die Fachleute zur Bewertung Ihrer Finanzprognosen verwenden,
8. verstehen, warum Kreditgeber oft zwei verschiedene Methoden zur Messung der Liquidität verwenden,
9. verstehen, wie Gewinngenerierung und Cashflow manchmal in Konflikt stehen können und wie Sie die beste Balance für Ihr Unternehmen erreichen können,
10. die Notwendigkeit von Ausstiegsstrategien verstehen,
11. in der Lage sein, die praktikabelste Ausstiegsstrategie für Ihr Unternehmen zu identifizieren.

Kompetenzen und Fertigkeiten

Nach Abschluss dieses Moduls werden Sie dazu in der Lage sein ...

1. zu erforschen, was mit Gewinn und Cashflow geschieht, wenn Sie die Metriken in Ihrem Geschäftsmodell ändern,
2. Ihr Geschäftsmodell zu verfeinern, um Ihrem Unternehmen die besten Überlebens- und Erfolgchancen zu geben,
3. eine Vorlage mit Richtlinien verwenden, um eine Prüfung der spezifischen Optionen durchzuführen, die Ihnen zur Verfügung stehen, um die Rentabilität und den Cashflow Ihres Unternehmens aufrechtzuerhalten und zu verbessern,
4. Schlüsselkennzahlen identifizieren, die Sie überwachen und kontrollieren müssen, um die Liquidität Ihres Unternehmens zu schützen,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

5. einen Risikovermeidungs-/Versicherungsplan erstellen, der dem Umfang und dem Wert der Vermögenswerte des Unternehmens und den realistisch zu erwartenden Gefahren angemessen ist und
6. eine realistische Ausstiegsstrategie erstellen.

Curriculum

Modul 3 ist in 6 Einheiten unterteilt:

Einheit 1 - Einführung und Modulübersicht

Einheit 2 - Wie man Gewinn erzielt

Einheit 3 - Wie das Geld nicht ausgeht

Einheit 4 - Verwendung der Verhältnisanalyse

Einheit 5 - Risikominimierung

Einheit 6 - Ausstiegsstrategien

Darüber hinaus gibt es Vorlagen zum Herunterladen, mit deren Hilfe Sie nützliche Informationen für Ihre Geschäftspläne und Prognosen erfassen und organisieren können.

Dauer des Moduls: ca. 180 Minuten